

แผนยุทธศาสตร์โครงการจัดตั้งสถาบันสิทธิมนุษยชนและสันติศึกษา

(พ.ศ. 2567 – 2570)

Strategy 1 : Research การวิจัย									
Goal/เป้าหมาย : Produce high quality research with social impact /สร้างงานวิจัยที่มีคุณภาพและส่งผลกระทบต่อสังคมสูง									
Strategic Objective เป้าประสงค์	Strategic Initiative กลยุทธ์	Project โครงการ/กิจกรรม	Indicator ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	2567	2568	2569	2570	
1. To achieve high impact research and produce high-quality research and publication เพื่อพัฒนาการวิจัยที่สร้างผลกระทบทางสังคมด้วยการส่งเสริมการสร้างงานวิจัยและบทความตีพิมพ์ที่มีคุณภาพสูง	1.1 Expand research collaborations at regional and international levels สร้างองค์ความรู้ด้านการวิจัยในการส่งเสริมสิทธิมนุษยชนและสันติภาพ พร้อมทั้งขยายเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยกับหน่วยงานอื่น	1.1.1 พัฒนาข้อเสนอองานวิจัยด้านสิทธิมนุษยชนและสันติศึกษาร่วมกับเครือข่ายวิจัยระหว่างประเทศ Develop collaborative research proposals with international network to create knowledge in human rights and peace	1. International publication in Q1 2. International publication in top 10 journal 3. Research project with international collaboration 4. Develop Policy Briefs	Paper	3	4	5	5	
		1.1.2 ขยายความร่วมมือกับเครือข่ายทางวิจัยและวิชาการเพื่อพัฒนาโครงการวิจัย Expanding research collaborations and network to develop research projects (MOUs, academic conference)		5 years citation Field	1	1	2	2	
				จำนวนโครงการ cluster ที่ได้รับทุน (multidisciplinary)	1	1	1	1	
	1.2 Foster a productive research culture and encourage academic staff to produce high quality research and create policy impact at the national and regional level through a supportive knowledge management system ส่งเสริมศักยภาพบุคลากรด้านการวิจัยที่มีคุณภาพและสร้างผลกระทบเชิงนโยบายในระดับประเทศและภูมิภาค	1.2.1 Monthly research seminars (faculty members, PhD students, invited experts - sharing of experiences, new research idea, research methodologies, publication channel, etc)	1. Monthly research seminars	จำนวนโครงการต่อปี	6	8	10	12	
2. To develop effective and facilitating mechanisms เพื่อพัฒนากลไกให้มีประสิทธิภาพในการอำนวยความสะดวก และสนับสนุนให้มีการทำวิจัย	2.1 Develop an effective management system to support and disseminate research Ensure various target groups both nationally and internationally have access to research พัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อสนับสนุนและเผยแพร่งานวิจัยให้มีประสิทธิภาพและเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายต่างๆ ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	2.1.1 Promoting publication platform พัฒนาวารสารสิทธิมนุษยชนและสันติศึกษา ให้เป็นศูนย์กลางของการตีพิมพ์	วารสารเข้าสู่อันดับ SCOPUS	วารสาร	-	-	-	1	
		2.1.2 Promote IHRP research & publications through different forums (linked to advocacy)	Events, forums, publications promoting research	Paper	1	1	1	1	

Strategy 2 : Education การศึกษา

Goal/เป้าหมาย : To effect change by producing high quality practitioners and scholars in human rights and peace

สร้างการเปลี่ยนแปลงผ่านการผลิตนักปฏิบัติการและนักวิชาการด้านสิทธิมนุษยชนและสันติภาพ

Strategic Objective เป้าประสงค์	Strategic Initiative กลยุทธ์	Project โครงการ/กิจกรรม	Indicator ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	2567	2568	2569	2570					
1. To strengthen the academic programs to produce high quality researchers who can respond to emerging issues in human rights and peace	1. Develop an internationally-recognized outcome-based curriculum that address contemporary human rights and peace issues and context พัฒนาหลักสูตรแบบมุ่งเน้นผลลัพธ์ (outcome-based) ที่ตอบสนองต่อประเด็นและบริบทสิทธิมนุษยชนและสันติภาพร่วมสมัยและได้รับการยอมรับในระดับสากล	1. Programs improve through completing AUN-QA assessment: Program by program:	จำนวนหลักสูตรที่ขอรับการตรวจประเมินตามเกณฑ์ AUN-QA	จำนวนหลักสูตร	1	1	1	1					
		2. Updated and contemporary curriculum courses and programs through regular curriculum meetings Improve delivery of Programs											
		3. All courses have Online repository for readings, resources, assessments, etc Google Classroom											
		4. Standardized information and formats for academic stages of coursework, defenses, assessments. Proposal/thesis format											
	2. Enhance teaching and learning activities to be flexible and support life-long learning พัฒนาระบบการเรียนการสอนให้มีความยืดหยุ่นและสนับสนุนการเรียนรู้ตลอดชีวิต	2.1 Improve recruitment in +number of applications +quality of applications + More use of social media +Leverage existing networks & alumni +Targeting public experts (lecturers, advisory board, students)	ผู้สนใจสมัครเรียนเพิ่มขึ้น	ร้อยละ จำนวนของผู้สนใจสมัครที่เพิ่มขึ้น	5	10	15	20					
		2.2 Improve student services including student spaces and networks Peer-support among students (student group; student representatives)	ความพึงพอใจของนักศึกษา						ร้อยละความพึงพอใจ	75	80	85	95
2.3 Formalize and improve student evaluation process													
2. To mainstream human rights and peace education within Mahidol University	2.1 Develop MU general education courses on human rights and/or peace พัฒนารายวิชาด้านสิทธิมนุษยชนและสันติภาพ	2.1.1 Developing general education courses to be more consistent with the needs of the target group both normal and plus (Gen ed / Gen plus) การพัฒนารายวิชาศึกษาทั่วไปให้สอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย ทั้งแบบปกติและแบบเพิ่มเติม	จำนวนนักศึกษาที่ลงทะเบียนเรียนเพิ่มขึ้น	ร้อยละ จำนวนนักศึกษาที่เพิ่มขึ้น	-	5	10	20					
	2.2 Offer human rights and peace education modules in Mahidol's BA Programs พัฒนารายวิชาด้านสิทธิมนุษยชนและสันติภาพในหลักสูตร ป.ตรี	2.2.1 Development of a set of minor courses in the bachelor's degree programs การพัฒนาชุดรายวิชาโท ในหลักสูตรปริญญาตรี	รายวิชาโท ในหลักสูตรปริญญาตรี						หลักสูตร	-	-	1	2
	2.3 Promotion of human rights-related policy in Mahidol ส่งเสริมนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนในมหาวิทยาลัย	2.3.1 Ensure all lecturers are qualified to advise by 2024 2.3.2 Recruitment of lecturers	จำนวนอาจารย์ที่มีคุณสมบัติเป็นที่ปรึกษา						ร้อยละ				

Strategy 3 : Policy advocacy, academic services & capacity building

Goal/เป้าหมาย : Excellence in professional and academic services of (in or for?) human rights and peace

Strategic Objective เป้าประสงค์	Strategic Initiative กลยุทธ์	Project โครงการ/กิจกรรม	Indicator ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	2567	2568	2569	2570
1. ความเป็นเลิศในการสร้างเครือข่ายในนโยบายรับใช้สังคมด้านสิทธิมนุษยชนและสันติภาพ Striving for Excellence in professional and academic services of human rights and peace	1. พัฒนาช่องทางการสร้างนโยบาย (Policy advocacy platform) เพื่อขับเคลื่อนงานวิจัยและบริการวิชาการสู่การเป็นนโยบายสาธารณะอย่างเป็นรูปธรรม (ต้องปรับตามอังกฤษ) Strategic engagement with stakeholders to develop legal and policy advocacy/ recommendations on human rights and peace issues	1. จัดสัมมนาสาธารณะบนพื้นฐานของงานวิจัยเพื่อพัฒนาเป็นข้อเสนอเชิงนโยบาย Public & stakeholder engagement to Produce relevant legal and policy interventions (briefs, analyses, commentary, advocacy) on human rights and peace.	จำนวนข้อเสนอเชิงนโยบาย Number of change agents	ข้อเสนอเชิงนโยบาย Policie(s)	1	1	1	1
2. พัฒนาศักยภาพบุคลากรทางด้านสิทธิมนุษยชนและสันติภาพ ให้เป็นผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง (Change Agents) Producing change agents through capacity building activities	2.1 Providing accessible and targeted trainings for potential change agents Develop capacity building on human rights and peace to create change agents	2.1.1 จัดฝึกอบรมทักษะที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมวัฒนธรรมการเคารพสิทธิและสันติโดยใช้เครื่องมือชุดความรู้ที่พัฒนาขึ้น Conduct training to promote culture of respect for rights and peace	จำนวนผู้เข้าร่วม Number of participants & change agents (20%)	คน	100	200	300	300
	2.2 ยกระดับงานสร้างสันติภาพและงาน capacity building ให้กลุ่มเปราะบาง เป็นใช้กระบวนการห้องปฏิบัติการทางสังคม (Social Lab) co-creation of knowledge ด้านสิทธิมนุษยชนและสันติภาพ	2.2.1 สื่อสารความตระหนักรู้และเพิ่มพื้นที่ปลอดภัยเพื่อรับใช้สังคมผ่านการสานเสวนาวิชาการด้านสิทธิมนุษยชนและสันติภาพ พัฒนาระบบการเรียนรู้ผ่าน social lab และการสร้างความรู้ร่วม จากประสบการณ์ของ สสมส และเครือข่าย Communicate awareness and increase safe space for society through dialogue on human rights and peace	โครงการ/ปี Number of Projects/year จำนวนครั้งของการจัด social lab	เวทีสื่อสารสาธารณะ Public Seminar(s)	2	2	2	2
3. เสริมสร้างกระบวนการสันติภาพและความเป็นธรรมบนฐานสิทธิมนุษยชนทั้งในระดับประเทศและในภูมิภาคเอเชีย Promote peace processes and fairness based on human rights and peace both at the national level and Asia level	3.1. สนับสนุนการถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านสิทธิและสันติภาพเพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถความร่วมมือกับองค์กรภายนอกและพันธมิตรทางยุทธศาสตร์ทั้งในและต่างประเทศ Support the knowledge transfer on rights and peace to promote collaborative capacity building for the external stakeholders both at the national and international levels	3.1.1. ผลักดันโครงการความร่วมมือระหว่างประเทศ Drive forward the international cooperation projects	จำนวนโครงการทุน Number of Projects	โครงการ Project(s)	4	4	4	4
		3.1.2. สร้างบรรยากาศการมีส่วนร่วมของประชาชนทุกกลุ่มบนพื้นฐานของงานวิจัยแบบมีส่วนร่วมเพื่อหนุนเสริม กระบวนการสร้างสันติภาพและความเป็นธรรมที่ยั่งยืนทั้งในประเทศและในภูมิภาคเอเชีย Create an ecosystem of social engagement across each social group based on participatory research to promote peace process, fairness, and positive peace both at the national level and Asia regional level	จำนวนโครงการที่สร้างการเปลี่ยนแปลง อาทิ แกไขกฎหมายหรือ ขับเคลื่อนเชิงนโยบาย Number of Projects	โครงการ Project(s)	1 ระดับ ประเทศ	1 ระดับ ประเทศ	1 ระดับ ประเทศ	1 ระดับ ประเทศ

Strategy 4 : Management for sustainability/การพัฒนาองค์กร									
Goal/เป้าหมาย : เพื่อหนุนเสริมการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวกและการเติบโตของสถาบันสิทธิมนุษยชนและสันติศึกษา เพื่อให้สถาบันฯ สามารถสร้างผลงานตามพันธกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ									
Strategic Objective เป้าประสงค์	Strategic Initiative กลยุทธ์	Project โครงการ/กิจกรรม	Indicator ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	2567	2568	2569	2570	
1. เพื่อพัฒนาและส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรของสถาบันสิทธิมนุษยชนและสันติศึกษา ที่เติบโตอยู่บนพื้นฐานของความหลากหลาย ส่งเสริมความสร้างสรรค์	1.1 เสริมความเข้มแข็งให้กับการสื่อสารภายในองค์กรที่อบอุ่นคุณค่า ความหลากหลายและการเปิดรับครอบคลุมทุกฝ่าย	1.1.1 โครงการ Workshop เพื่อส่งเสริมจริยธรรมการดำเนินงาน	จำนวนโครงการ	โครงการ	1	1	1	1	
		1.1.2 โครงการสื่อสารภายใน - ธรรมนูญ ITA/No gift policy - ธรรมนูญสิ่งแวดล้อม - ธรรมนูญชีวอนามัย - ธรรมนูญความปลอดภัย	จำนวนโครงการ	โครงการ	3	4	4	4	
2. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	2.1 การบริหารอัตรากำลังและพัฒนาโครงสร้างองค์กรที่มีประสิทธิภาพ	2.1.1 โครงการจัดทำแผนบริหารอัตรากำลังและอัตราทดแทนสายวิชาการ	แผนอัตรากำลังทดแทน และแผนการสืบทอดตำแหน่ง	แผน	1	1	1	1	
		2.1.2 โครงการจัดทำแผนบริหารอัตรากำลังและอัตราทดแทนสายสนับสนุน	แผนอัตรากำลังทดแทน และแผนการสืบทอดตำแหน่ง	แผน	1	1	1	1	
	2.2 สนับสนุนการพัฒนาขีดความสามารถและความก้าวหน้าของบุคลากรทุกกลุ่ม	2.2.1 โครงการสนับสนุนการขอตำแหน่งทางวิชาการของสายวิชาการ	บุคลากรที่ยื่นขอตำแหน่ง	คน	1	1	1	1	
		2.2.2 โครงการสนับสนุนการขอตำแหน่งฝ่ายสนับสนุน	บุคลากรที่ยื่นขอตำแหน่ง	คน	1	1	1	1	
3. พัฒนาระบบการวางแผนการติดตามประเมินผล และการจัดการความรู้ที่มีการบูรณาการสำหรับทุกโครงการของสถาบันฯ รวมถึงการมีระบบการเงินและการจัดซื้อจัดจ้างที่มีประสิทธิภาพ	3.1 พัฒนาแผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามระบบคุณภาพเพื่อความเป็นเลิศ (EdPEX) / ITA / SDGs	3.1.1 โครงการวางแผนการดำเนินงานประจำปีของสถาบัน	จำนวนฐานข้อมูลที่รวบรวมข้อมูลของแต่ละฝ่าย	ข้อมูลตามพันธกิจ	1	2	3	4	
		3.1.2 โครงการพัฒนาฐานข้อมูลที่ใช้ร่วมกันสำหรับทุกพันธกิจ							
3.2 เสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับระบบการเงินและการจัดซื้อจัดจ้างและส่งเสริมให้เกิดความโปร่งใสตรวจสอบได้ของโครงการต่างๆ	3.2.2 โครงการพัฒนากระบวนการคลัง/พัสดุ	คู่มือการปฏิบัติงาน	เล่ม	1	1	-	-		
		4.1 พัฒนายุทธศาสตร์การสื่อสารอย่างบูรณาการสำหรับทุกพันธกิจ	4.1.1 โครงการพัฒนาขีดความสามารถในการสื่อสารเพื่อสร้าง IHRP visibility	4.1.1 จำนวนสื่อที่ถูกเผยแพร่ต่อเดือน	ร้อยละ	30	50	70	90
5. เพื่อให้สถาบันฯ เป็นองค์กรที่เลี้ยงตัวเองได้ และมีความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว	5.1 เพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการทางการเงินของทุกพันธกิจให้มีประสิทธิภาพ	5.1.1 วิเคราะห์และประมาณการค่าใช้จ่ายและรายได้ในอดีตและอนาคต	รายรับสุทธิมากกว่ารายจ่ายและรายได้ในอดีตและอนาคต	จำนวนรายงาน	1	1	1	1	
6. ใช้โครงสร้างพื้นฐานของสมส. อย่างเต็มประสิทธิภาพ เพื่อดำเนินการตามพันธกิจของสถาบันฯ และเพื่อสนับสนุนเป้าหมายด้านความยั่งยืนของมหาวิทยาลัย	6.1 พัฒนาสร้างความเข้มแข็งระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อสนับสนุนเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ของสถาบันฯ อย่างมีประสิทธิภาพ (ด้านการศึกษา การวิจัย การบริการวิชาการ และการบริหารจัดการ)	6.1.1 ปรับปรุงเครือข่าย network แบบมีสายและไร้สายให้มีประสิทธิภาพและเพียงพอต่อการใช้งาน	ความพึงพอใจต่อการใช้งานโครงสร้างพื้นฐาน	ร้อยละความพึงพอใจ	75	80	85	95	
		6.1.3 เตรียมระบบเพื่อรองรับ online learning							
		6.1.4 เตรียมระบบรองรับการสื่อสารภายในและฐานข้อมูลสถาบันฯ							